

להוציא את ה"מנהיג שבך" כלים למנהיג בטיחות

ד"ר דביר פלג – הימרון האנושי בעסקים

054-4770922 p@o13.net
אני מזמין אותך להתרשם באתר www.pelegms.co.il

וכן דף הפייסבוק העסקי של "[פלג מערכות ניהול](http://www.pelegms.co.il)".

הרמוניה חיצונית

הזדמנויות

יכולות

מאמצים חיצונים
זרימה פנימית

אמון הדדי

כבוד הדדי

ארגון
הרמוני

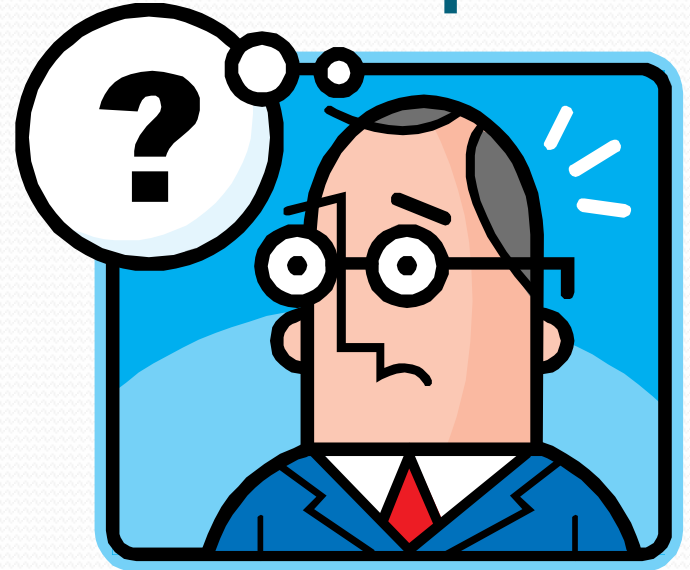
הרמוניה פנימית

נוסחת
ההצלחה = f

איך מבדילים בין מנהיג למנהל?

קוטר 2007:

- כיוון אירגוני
- מחויבות עובדים
- השראה



הבעיה:

מה קורה אם אתה במצב של 1:2

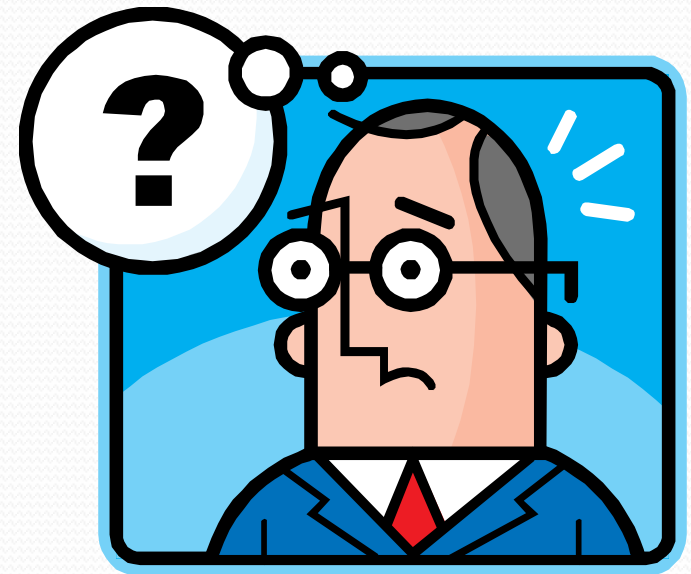
איך מבדילים בין מנהיג למנהל?

הפתרון :

הבחנה על פי מקור הסמכות

(סמכות היא הזכות

הלגיטימית לקבל החלטות).

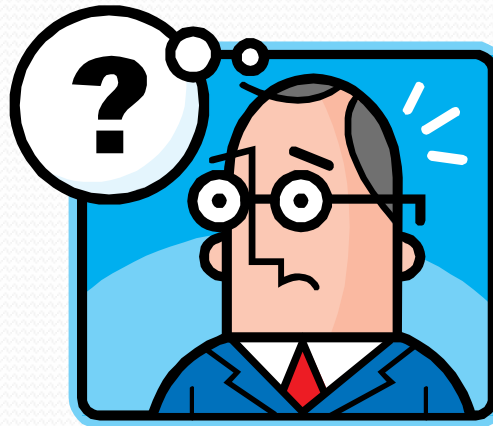


איך מבדילים בין מנהיג למנהל?

סמכות לא
פורמאלית
מהמונהגים



מנהיג



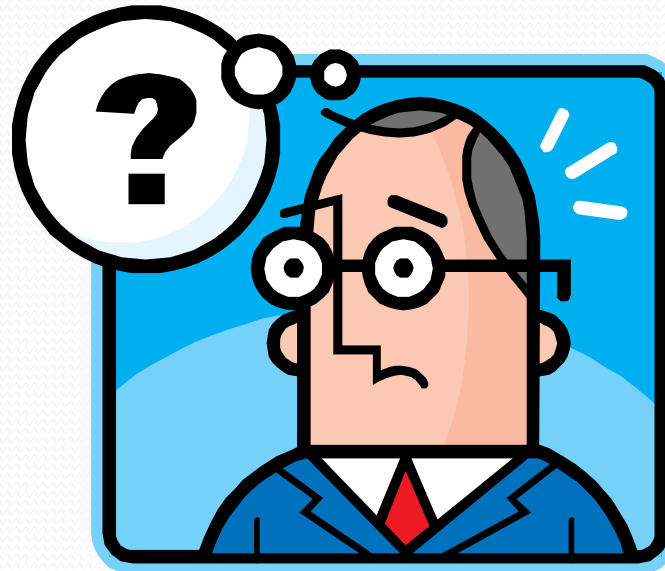
סמכות
פורמאלית
מינוי



מנהל

גישות עיקריות למנהיגות

גישה מצבית –
זיהוי מצב
והתאמת סגנון
Hersey-)
(Blanchard



גישת התכונות
– אישיות
וגנטיקה

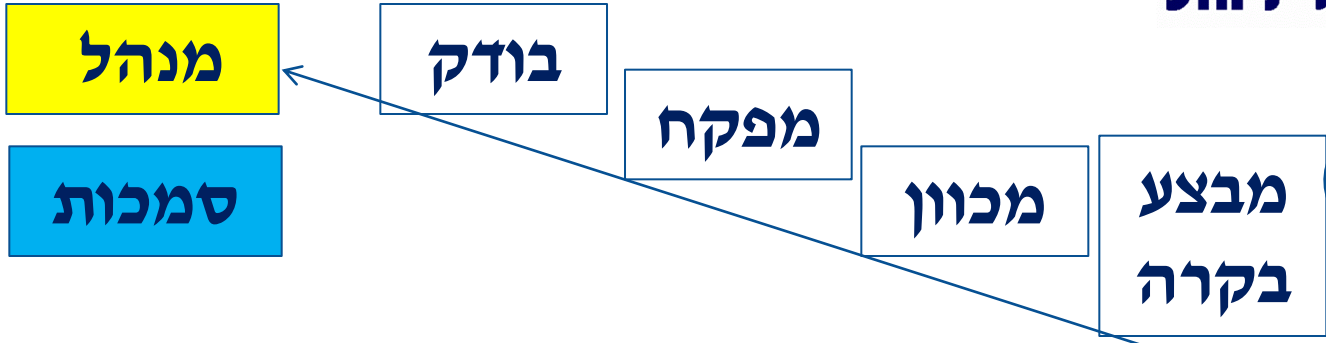
גישות סמבוליות-
תודעת המונהגים
(פופר)

גישת
ההתנהגות –
נורמות
(מלוכה)

מנהיגות לבטיחות



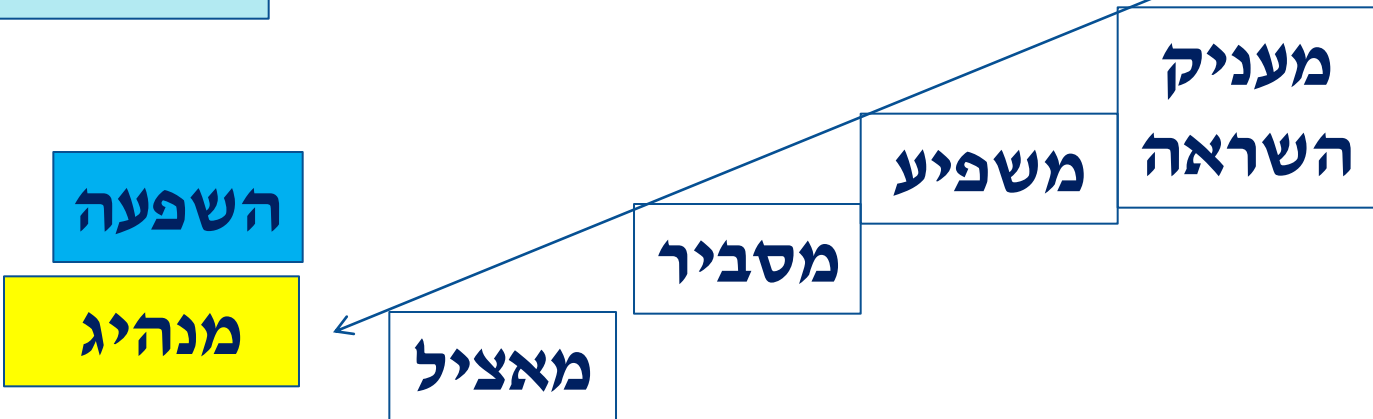
1. מנהיגות מצבית – זיהוי מצב והתאמת סגנון (Hersey-Blanchard)
2. גישות סמבוליות- מקור סמכות מהמונהגים



יעילות
= כסף



Effectiveness



מנהיג בטיחות במבחן

שינוי



בעיות/ הזדמנויות



ניהול השינוי



החלטה

יישום



PAEI

capi



סגנונות ניהול מנוגדים

אינטרסים מנוגדים



קונפליקט

מנהיגות טובה = דמוקרטיה

- מקסימום דמוקרטיה בקבלת החלטות

- מקסימום דיקטטורה בביצוע

תפקיד מנהיג – קבלת החלטות וביצוען

3 תנאים לקבלת החלטה טובה :

- התייחסות לטווח הארוך
- התייחסות לטווח הקצר
- אפקטיביות (להגיע לתוצאות)

סגנונות ניהול וקבלת החלטות

| אפקטיבי | יעיל | |
|------------------|------------------|-----------|
| $E = \text{למה}$ | $I = \text{מי}$ | טווח ארוך |
| $P = \text{מה}$ | $A = \text{איך}$ | טווח קצר |



איך מתקשרים אל טיפוס P

מאפיין: ביצועיסט, מתעניין במשברים, טקטיקן עם אוריינטציה למיידים
כדי שיתפנה להקשיב

הפוק את הנושא למטה המצריק פתרון מיידי
כדי שיקשיב

התחל מהסוף. היה מהיר וקצר, מחוקק
ומאורגן

כדי שלא ייקח על עצמו

קח את היוזמה עצמאית וקש רק את ברכת
הדרכ

איך מתקשרים אל טיפוס A



מאפיין: מנהלן, קפדן, שואף לשמר את הקיים, רואה בכל שינוי מחיר וסיכון

כדי שיהיה לו עניין בשינוי

הצב את הבעייה כחריצה מנוהף ואת מחיר אי הטיפוה בה.

כדי שישתכנע

היתפה באיפנות אבוהים, הצב נתונים, 663 מקורות עצמי שם

כדי שלא יתנגד

קח אחריות אישית, קבל שתיקה כהסכמה



איך מתקשרים אל טיפוס E

מאפייין: יזם, מבעיר שרפות, בעל דמיון, אוהב את רעיונות עצמו

כדי שיתפנה להקשיב

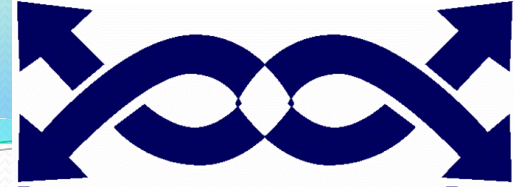
תפוס אותו בארבע צינורות

כדי שיגלה עניין

התחל מהצעת הבציה, לא הפתרון

כדי שיקבל את הרעיון

הפוק את הרציון לשלו צינורות שמתאיין אותו
למתקן או להוסיף



איך מתקשרים אל טיפוס I

פלט מערכות ניהול

מאפיין: אינטגרטור, ממוקד ביחסים, מחפש הסכמה

חברתית

כדי שיגלה עניין

הדגש את רשימת התומכים הרציון והנוהגים
כבר על פיו

כדי שיוסכים לעיתוי

אפש הסכמה רחבה ודווח על כך

כדי שיקבל את הרעיון

שתף אנשים נוספים בקניית הרציון, הדגש את
התהליך

תודה , אני לרשותכם במהלך הכנס ולאחריו

ד"ר דביר פלג

054-4770922

p@013.net